



أمانة منطقة الرياض
RIYADH REGION MUNICIPALITY

الأمانة كمنظمة

نموذج استراتيجي مبتكر لتفعيل المساحات
العامة بشراكات نوعية بلا تكلفة.



أمانة منطقة الرياض
RIYADH REGIONAL MUNICIPALITY

مقدمة

لحظة الرياض

مدينة تنبض بالحياة، ومساحات تنتظر
التفعيل

تعيش الرياض تحولاً تاريخياً لتصبح واحدة من أفضل مدن العالم للعيش. رؤيتنا تحويل المساحات العامة من أرض خضراء إلى **مراكز مجتمعية نابضة** تعزز جودة الحياة وتفتح فرصاً استثمارية.

التحدي والفرصة

الشراكة الذكية

توفير المساحات كـ "منصات" للقطاع الخاص للاستثمار والتفعيل، مما يخلق قيمة مشتركة ويحقق أهداف المسؤولية الاجتماعية.

صفر تكلفة + عوائد مستدامة

VS

التحدي المالي.

تكاليف عالية للتشغيل والصيانة. الاعتماد الكامل على ميزانية الأمانة يحد من التوسع في تقديم خدمات مجتمعية مبتكرة.

عبء مالي مستمر



المُلهم

" تجربة "لمة البعيدين"

فعلت شركة قودي مساحة عامة لإفطار رمضاني للمغتربين، وتكفلت بكل النفقات التشغيلية والتسويقية بينما وفرت الجهة المساحة والدعم اللوجستي.

الدرس المستفاد

القطاع الخاص على استعداد للاستثمار في المساحات العامة إذا توفرت له المنصة المناسبة.

"مجتمعي وتسويقي"

أثر ملحوظ كبير، دون أن تدفع الأمانة أي تكاليف مباشرة

— نموذج الشراكة الناجحة



نموذج "الأمانة كمنصة"

المستفيد

المجتمع

يحصل على خدمات مبتكرة،
مساحات حيوية، وجودة حياة أعلى.

المنصة

أمانة الرياض

توفر المساحة، التراخيص،
واللوجستيات الأساسية (نظافة، أمن).

المفعل

القطاع الخاص

يستثمر في المحتوى، ينظم
الفعاليات، ويحقق عوائد تسويقية
ومجتمعية.



التحول الاستراتيجي: من "المنفذ" إلى "المنصة"

نموذج المنصة (الممكن)

- الأمانة توفر "المساحة" واللوجستيات الأساسية (نظافة، أمن، تراخيص). القطاع الخاص والجهات الحكومية هم من يستثمرون ويفعلون المساحات.
- الحدائق تتحول إلى أصول منتجة تدر إيرادات وتحقق استدامة مالية.

النموذج التقليدي (المنفذ)

- الأمانة تتحمل التكلفة الكاملة لإنشاء وتطوير الحدائق والمرافق.
- الأمانة تدير التشغيل والصيانة بشكل مباشر (عبء مالي وإداري مستمر).
- الحدائق مساحات استهلاكية لا تدر عوائد مالية وتكلف ميزانية الدولة.



توزيع الأدوار في نموذج المنصة

أمانة الرياض

(الممكن والمنظم)

- توفير المساحات والحدائق القابلة للاستثمار.
- توفير البنية التحتية الأساسية (كهرباء، ماء).
- تسهيل وتسريع إصدار التراخيص للشركاء.
- الرقابة، التنظيم، وضمان جودة الخدمات المقدمة.

القطاع الخاص

(المفعل والمستثمر)

- الاستثمار المالي في تطوير وتجهيز المساحات.
- التسويق وجذب الجمهور للفعاليات والأحداث.
- تولي مسؤولية التشغيل والصيانة اليومية.
- الابتكار في تقديم خدمات مجتمعية وترفيهية جديدة.



معادلة الربح المشترك (Win-Win-Win)

البلدية

الحصول على خدمات نوعية
ومرافق متطورة.
مساحات حيوية آمنة ونظيفة
باستمرار.
خلق فرص عمل وتطوع لأبناء
الحي

فرص استثمارية جديدة بتكاليف
تأسيس أقل.
تسويق مباشر والوصول
لشريحة واسعة من العملاء.
تحقيق أهداف المسؤولية
المجتمعية (CSR).

توفير تكاليف الصيانة والتشغيل.
تحقيق مستهدفات جودة الحياة
(رؤية 2030)
تحويل الحدائق إلى أصول
مستدامة.

نطاق التنفيذ: ٤ مسارات رئيسية (مسودة توضيحية)

تفعيل المساحات للأنشطة
الرياضية والترفيهية

برامج التفاعل المجتمعي
والتعليم البيئي

تعزيز المشاركة المجتمعية
والإدارة التشاركية

المساحات متعددة الاستخدامات
وتوليد الدخل

برامج التفاعل المجتمعي والتعليم البيئي





المزارع والحدائق المجتمعية Community Gardens

دور الأمانة (المنصة)

تخصيص أجزاء محددة من الحدائق العامة الكبرى،
وتوفير البنية التحتية الأساسية مثل مصادر المياه والتربة الصالحة للزراعة.

دور الشريك (المفعل)

- توفير البذور، الإرشاد الزراعي للمواطنين، تنظيم ورش عمل زراعية،
ورعاية المشروع بالكامل كجزء من مبادرات السعودية الخضراء.



الأثر المتوقع والتنفيذ

الأثر البيئي ١.

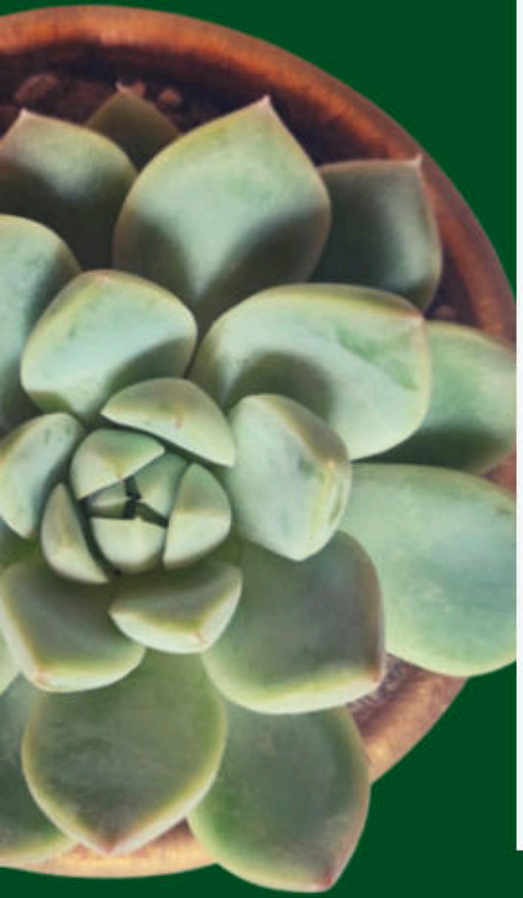
زيادة الرقعة الخضراء داخل الأحياء السكنية، تحسين جودة الهواء، وتقليل الانبعاثات الكربونية بما يتماشى مع مبادرة السعودية الخضراء.

الأثر المجتمعي ٢.

تعزيز الروابط الاجتماعية بين الجيران من خلال العمل المشترك، وتوفير بيئة تعليمية عملية للأطفال لتعلم أساسيات الزراعة والاهتمام بالطبيعة.

الأثر الاقتصادي ٣.

إنتاج محلي مستدام للمجتمع المصغر، والأهم: تقليل تكاليف الصيانة والتشجير على الأمانة حيث يتولى المجتمع والشريك رعاية هذه المساحات.



ورش العمل والبرامج التعليمية التراثية

دور الأمانة (المنصة)

توفير المساحات المفتوحة والمظللة في الحدائق الكبرى،
وتسهيل تصاريح إقامة الفعاليات الثقافية.

دور الشريك (المفعلين)

تنظيم الورش، توفير الحرفيين المدربين، تأمين
المواد الخام، وإدارة تجربة الزوار بالكامل.

الفكرة الأساسية

استغلال المساحات المفتوحة في الحدائق الكبرى لتقديم
ورش عمل حية وتفاعلية في الحرف اليدوية والفنون
التقليدية السعودية، مما يحول الحديقة إلى مركز
إشعاع ثقافي حي.

الأثر المتوقع والتنفيذ

٣

الأثر الاقتصادي

دعم الحرفيين والشركات الصغيرة
بتوفير منصات عرض وبيع منتجات
محلية.

٢

الأثر السياحي

تحويل الحدائق إلى وجهات ثقافية
مصغرة تجذب الزوار وتعزز حياة
المدينة.

١

الأثر الثقافي

إحياء التراث اللامادي وربط الشباب
بتاريخهم عبر تجارب عملية ومباشرة
في بيئة مرحبة.

برامج التوعية البيئية والحفاظ على الطبيعة

تحويل الحدائق العامة إلى "فصول دراسية مفتوحة" لتعليم الطلاب أهمية الحفاظ على البيئة، إعادة التدوير، والغطاء النباتي من خلال تجارب ميدانية.

١ دور الأمانة (المنصة)

توفير الحدائق والمحميات الطبيعية المصغرة، كمساحات تعليمية آمنة ومجهزة لاستقبال الرحلات المدرسية.

٢ دور الشريك (المفعل)

دمج الزيارات الميدانية ضمن المنهج اللامنهجي، تنظيم الرحلات المدرسية، وتوفير المحتوى التعليمي البيئي للطلاب.





وزارة التعليم
Ministry of Education

بالشراكة مع

برامج التوعية البيئية | وزارة التعليم

الأثر المتوقع والتنفيذ

الأثر الاستراتيجي ٣.

تحقيق مستهدفات رؤية 2030
في بناء مجتمع حيوي وبيئة
مستدامة، وتعزيز الشراكة بين
القطاعات الحكومية.

الأثر المجتمعي ٢.

تخريج جيل مسؤول بيئياً يساهم
في الحفاظ على الممتلكات
العامة والحدائق، مما يقلل من
تكاليف الصيانة المستقبلية.

الأثر التعليمي ١.

تعزيز الوعي البيئي للطلاب من
خلال تجارب عملية وميدانية، مما
يرسخ المفاهيم البيئية بشكل
أفضل من التعليم النظري.



أمانة منطقة الرياض
Riyadh Municipality



تفعيل المساحات للأنشطة الرياضية والترفيهية

Get Started





مساحات في كل حي لفريق السعودية لتدريبات اليومية وتجارب الاداء تجارب رياضية لتحفيز المجتمع على دعم ابناءهم ولاكتشاف المواهب وربط النجاح بدعم الامانات.

٢ دور الشريك (المفعل)

تجهيز المواقع بالتقنيات، صيانتها، وربطها بتطبيقات ذكية تقدم مكافآت (نقاط، خصومات) للممارسين بناءً على نشاطهم.

١ دور الأمانة (المنصة)

توفير المساحات المهيئة والملاعب الجاهزة في الأحياء، وتسهيل تركيب التقنيات الذكية والشاشات التفاعلية.





الأثر المتوقع والتنفيذ

الأثر الاقتصادي

توليد إيرادات مستدامة للأمانة من خلال عقود التأجير والتشغيل مع الأكاديميات، وتقليل تكاليف إنشاء الملاعب.

الأثر الاجتماعي

توفير بيئة آمنة ومجهزة للشباب لتفريغ طاقاتهم واكتشاف المواهب الرياضية المبكرة و رعايتها.

الأثر الصحي

تشجيع ممارسة الرياضة بين

كافة فئات المجتمع، والمساهمة في تحقيق هدف رؤية 2030 برفع نسبة الممارسين للرياضة.





TEAM SAUDI

بالشراكة مع

مسارات المشي الذكية | فريق السعودية

الأثر المتوقع والتنفيذ



الأثر الاقتصادي

خلق فرص رعاية
(Sponsorships) للعلامات
التجارية الرياضية والصحية، مما
يغطي تكاليف الصيانة والتطوير



الأثر التقني

تحويل الحدايق التقليدية إلى
مساحات ذكية متصلة بالإنترنت،
مما يعزز مفهوم "المدن الرياضية
الذكية" في الرياض.



الأثر الصحي

تحفيز المشي اليومي من خلال
(Gamification) نظام المكافآت
مما يقلل من الأمراض المزمنة
ويرفع جودة الحياة.



المساحات متعددة الاستخدامات وتوليد الدخل





بالشراكة مع شركات مساحات العمل المشترك

مساحات العمل المشترك الخارجية

توفير "كباثن عمل" زجاجية مكيفة أو مساحات مظلة مزودة بإنترنت سريع و طاقة شمسية داخل الحدائق، لتلبية احتياجات المستقلين ورواد الأعمال.

دور الشريك (المفعل)

بناء الكباثن، توفير الإنترنت، إدارتها تقنياً، وتأجيرها للمستفيدين بنظام الساعات أو الاشتراكات.

دور الأمانة (المنصة)

تخصيص مساحات هادئة داخل الحدائق، وتسهيل تراخيص التشغيل التجاري.



الأثر المتوقع والتنفيذ

الأثر الابتكاري ٣

تغيير الصورة النمطية للحدائق
من مجرد مساحات للترفيه إلى
بيئات إنتاجية وحيوية طوال
اليوم.

الأثر المجتمعي ٢

دعم رواد الأعمال والمستقلين
بتوفير بيئات عمل ملهمة
ومختلفة عن المكاتب التقليدية،
مما يعزز الإبداع.

الأثر الاقتصادي ١

توليد إيرادات مستدامة للأمانة
من خلال عقود التأجير
للمساحات، دون تحمل تكاليف
البناء والتشغيل.



أسواق المزارعين والمنتجات المحلية

تخصيص مساحات في الحدائق لإقامة أسواق دورية (والمزارعين المحليين، وتحويل الحديقة إلى مركز اقتصادي مجتمعي. Farmers' Markets) لدعم الأسر المنتجة

٢ دور الشريك (المفعل)

تنظيم البائعين، إصدار التصاريح للأسر المنتجة، التأكد من جودة المنتجات، والتسويق للفعالية لدعم المستفيدين.

١ دور الأمانة (المنصة)

توفير المساحات المفتوحة، التنظيم المكاني، وتسهيل الإجراءات اللوجستية (مواقف، نظافة، أمن).



الأثر المتوقع والتنفيذ

♦ الأثر التنظيمي ٣

حل مشكلة الباعة الجائلين
العشوائيين من خلال تنظيمهم
في إطار رسمي ومرتب داخل
الحدائق، مما يحسن المشهد
الحضري

♦ الأثر المجتمعي ٢

خلق نقاط تجمع حيوية (Hubs)
لسكان المحلي في عطلات نهاية
الأسبوع، مما يعزز الترابط
الاجتماعي والتواصل.

♦ الأثر الاقتصادي ١

دعم الأسر المنتجة والمزارعين
المحليين بتوفير منافذ بيع مجانية
أو رمزية، مما يعزز الاقتصاد المحلي
المصغر.

بالشراكة مع موفي سينما وفوكس سينما

المسارح المفتوحة ودور السينما الخارجية

استغلال المدرجات الطبيعية في الحدائق الكبرى لإنشاء مسارح مفتوحة وشاشات عرض سينمائية خارجية (OutdoorCinemas) لتقديم تجربة ترفيهية فريدة.

دور الشريك (المفعل)

٢

تركيب الشاشات العملاقة وأنظمة الصوت، توفير المحتوى (أفلام، مباريات كبرى)، وبيع التذاكر وخدمات الأطعمة والمشروبات.

دور الأمانة (المنصة)

١

توفير المساحات المدرجة أو المفتوحة المناسبة، وتسهيل تصاريح العرض والفعاليات الترفيهية.



الأثر المتوقع والتنفيذ

٣.

إحياء المناطق غير المستغلة في
الحدائق الكبرى ليلاً، وتحويلها إلى
وجهات جذب سياحي وترفيهي
آمنة.

٢. الأثر الترفيهي

تنويع الخيارات الترفيهية لسكان
الرياض، وتقديم تجربة سينمائية
في الهواء الطلق تناسب الأجواء
المعتدلة.

١. الأثر الاقتصادي

توليد إيرادات عالية للأمانة من
خلال نسبة من مبيعات التذاكر
والرعايات الإعلانية للفعاليات
الكبرى.

تعزير المشاركة المجتمعية

والإدارة التشاركية



مجالس الحدائق والأحياء

تشكيل لجان تطوعية من سكان الحي لإدارة وتفعيل الحديقة، وتحويلها إلى مركز مجتمعي نابض بالحياة يعكس احتياجات السكان الحقيقية.

٢ دور الشريك (المفعل)

تسجيل المتطوعين، إدارة المبادرات، تنظيم الفعاليات، وقياس الأثر المجتمعي عبر المنصة الرقمية.

١ دور الأمانة (المنصة)

توفير المظلة الرسمية، الدعم اللوجستي، وتخصيص ميزانيات تشغيلية بسيطة للمبادرات المجتمعية المعتمدة.

الأثر المتوقع والتنفيذ

٣.

رفع مستوى الأمان في الحدائق من خلال التواجد المستمر والفعاليات المنظمة من قبل أهالي الحي.

٢.

تقليل تكاليف الصيانة والنظافة على الأمانة بفضل الرقابة المجتمعية والمبادرات التطوعية المستمرة.

تعزيز شعور الانتماء والملكية (Ownership) لدى السكان تجاه مرافقهم العامة، مما يقلل من التخريب.

بالشراكة مع منصة مدينتي والقطاع الخاص

برامج "تبني حديقة" (Adopt-a-Park)

إطلاق برنامج يتيح للشركات والبنوك "تبني" حديقة أو مساحة عامة كجزء من برامج المسؤولية الاجتماعية (CSR)، مقابل حقوق التسمية أو الرعاية.

٢ دور الشريك (المُنفَعِّل)

تمويل عمليات الصيانة، تطوير المرافق (ألعاب، تشجير)، ووضع اسم الشركة كراعي رسمي للحديقة لتعزيز صورتها المجتمعية.

١ دور الأمانة (المنصة)

توفير قائمة بالحدائق المتاحة للتبني عبر منصة مدينتي، وتسهيل إجراءات الرعاية وتوثيق الشراكة.



الأثر المتوقع والتنفيذ

الأثر المالي

١

توفير ميزانيات ضخمة كانت تُصرف على الصيانة والتطوير، وتحويلها إلى القطاع الخاص كجزء من مسؤوليته المجتمعية.

جودة المرافق

٢

رفع مستوى جودة المرافق والخدمات في الحدائق بفضل استثمارات الشركات الراحية وحرصها على صورتها.

تعزيز الشراكة

٣

تفعيل دور القطاع الخاص كشريك استراتيجي في التنمية الحضرية وتحسين جودة الحياة في مدينة الرياض.

خارطة طريق التنفيذ

٤

التوسع والتقييم

تعميم النموذج الناجح على مستوى مدينة الرياض مع التقييم المستمر.

٣

الإطلاق التجريبي

تفعيل ٥ حدائق نموذجية لاختبار النماذج التشغيلية وقياس الأثر.

٢

بناء الشراكات

توقيع مذكرات تفاهم (MoUs) مع الجهات الحكومية والخاصة المستهدفة.

١

حصر الأصول

تحديد الحدائق والمساحات القابلة للاستثمار والتفعيل ضمن نطاق الأمانة.

مؤشرات قياس الأداء (KPIs)

شراكة مفعلة

عدد الشراكات الاستراتيجية الموقعة
والمفعلة.

توفير تكاليف الصيانة

خفض تكاليف الصيانة التشغيلية عبر برامج
التبلي.

نمو الإيرادات

زيادة الإيرادات من استثمار المساحات.

رضا السكان

نسبة رضا السكان عن جودة الخدمات.



أمانة منطقة الرياض
RIYADH REGION MUNICIPALITY

نحو رياض مزدهرة ومستدامة

نموذج "الامانة كمنصة" ليس مجرد توفير للتكاليف، بل هو إعادة تعريف
لدور الأمانة كصانع للفرص وشريك استراتيجي للمجتمع والقطاع
الخاص.

شكراً لكم